



## LATVIJAS PAŠVALDĪBU IZPILDDIREKTORU SANĀKSME

### PROTOKOLS

2024. gada 1.martā  
Bauskas novada dome

Nr. 03.

**Sanāksme atklāta** plkst. 10.00  
**Sanāksmi vada** LPIA valdes priekšsēdētājs U.Fjodorovs  
**Sanāksmi protokolē** LPS padomniece S.Sproģe  
**Sanāksmē piedalās** (reģistrācija pielikumā)

#### Darba kārtība:

Uzrunas, novada prezentācija <ul style="list-style-type: none"><li>Bauskas novada domes priekšsēdētāja vietnieks <b>Aivars Mačeks</b></li><li>Bauskas novada domes izpilddirektors <b>Ivars Romanovs</b></li></ul>
Uzņēmējdarbība novadā. Tūrisms. <ul style="list-style-type: none"><li>Bauskas TIC vadītāja <b>Inese Turkupole- Zilpure</b></li></ul>
LPIA valdes informācija <ul style="list-style-type: none"><li>LPIA priekšsēdētājs <b>Uģis Fjodorovs</b></li></ul>
<b>Reģionu attīstība. Zeme kā resurss. Uzņēmēju un pašvaldību sadarbība ekonomikas veicināšanai.</b>
VRG stratēģiju kopsavilkumi – ko vēlas lauku iedzīvotāji? Ko nevar atrisināt stratēģiju ietvaros? <ul style="list-style-type: none"><li>ZM Lauku attīstības fondu atbalsta nodaļas vecākā eksperte <b>Andra Karlsonē</b></li></ul>
Zeme kā resurss. <ul style="list-style-type: none"><li>ALTUM Zemes fonda pārvaldes daļas vadītāja <b>Ina Alksne</b></li><li>Zemes fonda projektu vadītāja (Bauska) <b>Ilona Maskale</b></li></ul>
Ekonomika. Zaļā vienošanās un atbalsta instrumenti uzņēmējiem. <ul style="list-style-type: none"><li>EM Valsts sekretāra vietnieks tautsaimniecības jautājumos <b>Raivis Bremšmits</b></li><li>LIAA Klientu apkalpošanas nodaļas vadītāja <b>Ilga Maļina</b></li><li>ALTUM Zemgales reģiona vadītājs <b>Armands Alksnis</b></li></ul>
Kā Zaļā vienošanās kļūva par Zaļo kursu! <ul style="list-style-type: none"><li>AS “Latvijas Finieris” padomes priekšsēdētājs, Latvijas Darba devēju konfederācijas padomes loceklis, Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes Goda doktors <b>Uldis Biķis</b></li></ul>
Pašvaldību pieredzes stāsti. Jautājumi/ atbildes/ diskusija.
Novada apskate

## 1.§

Bauskas novada domes priekšsēdētāja vietnieks **Aivars Mačeks** uzrunā vareno izpilddirektoru saimi- nemitīgas reformas nogurdina, budžeta pieņemšanas process šogad smags. Arī UD ne vienmēr iet gludi. Zīmola izvēle gāja grūti. Zemgalē labi uzņēmēji. Iepazīstiet šodien 2 no tiem!

Izpilddirektors **Ivars Romanovs** iepazīstina ar novadu (1.prezentācija pielikumā)

43 232 iedz., pērn bija 43800;

2 pilsētas. 18 pagasti.

MOTO: Labi būt mājās.

5.lielākais novads pēc iedz.skaita.

Budžets 80 717 061 EUR; 8,2% vadības dienestiem.

TOP nozares- l/s un produktu parstrāde, kravu parvadājumi, būvniecība, tirdzniecība, ēdināšana.

Zemgales maizes klēts (2.pēc nodarbināto skaita, 1.v.- mazumtirdzniecība)

Lieliska sasniedzamība Bauskai.

Rail Baltica darbi sāksies pavasarī, Via Batic apvedceļš nepieciešams gan Bauskai, gan Iecavai.

Bauskas industriālais un loģistikas parks (BILP)- 100ha platībā sakārtota zeme, pieslēgumi.

Lepojas ar uzņēmējiem- Balticovo, Agaris un Florabalt(kūdra), Piebagas (koks), Uzvara- lauks, Iecavnieks, Vairog EU (militāra nozīme), Vizulo (apgaisme), Bauskas alus.

Atbalsta instrumenti UD- UD un kompetenču att.centrs, līdzfinansējums uzsākšanai un attīstībai mazajiem un jaunajiem, konkurss, uzņ.KP, Junior Achivment progr.skolās.

Novada stratēģiskā vīzija KOPĀ SAAUSTS,KOPĀ SAARTS, KOPĀ SARAĶSTĪTS. Izaicinājumi vel daudz, kopīga identitāte jāatrod. Šie 2 gadi pilni reformām.

Bauskas novads- pirmrindnieks kolektīvo iesniegumu jomā.

Izaicinājumi- skolu reforma (tīkla sakārtošana), veselības pakalpojumu org.struktūras izvērtējums (slimnīca, zobārstniecība; Iecavas un Vecumnieku vesel.centru sapludināšana), izglītības un sporta infrastruktūras apsaimniekošanas funkcijas efektīvizēšana.

Zemgales tāluma vitamīns.

Tūrisms Bauskas novadā – TIC vadītāja **Inese Turkupole- Zilpure** (2. prezentācija pielikumā)

Tūrisma centri- labākie kolēģi. Lieliska sadarbība. LIAA nerunā ar katru atsevišķi, labs instruments- asociācija.Zemgales Tūrisma asociācija, Lattūrinfor, Zemgales plānošanas reģions, kopā ar LPS veidojam viedokli. Sadarbība ar citām pašvaldībām, ar Lietuvu.

Tūrisma informācija ir visos objektos.

Inovatīvi produkti- COVID virzīja audio gidu veidošanu.

## 2.§

LPIA priekšsēdētājs **Uģis Fjodorovs** izsaka pateicību novadam par labi sagatavo pasākumu un informē par LPIA tuvākajām aktualitātēm:

1. LPIA valdes un Zemgales plānošanas reģiona izpilddirektoru diskusija 29.02..

Bauskas novada domes priekšsēdētājs Aivars Okmanis uzrunā diskusijas dalībniekus – budžets pieņemts, Norvēģijas pieredze (izpildvaras un lēmējvaras nodalīšana).

VARAM nepiedalās, bet prezentācija pieejama pielikumā.

2. LPS aicina izteikt VPIL 88. pantu sekojošā redakcijā (vēstule Valsts Kancelejai):

(1) Ciktāl likumā nav noteikts citādi, publiska persona var dibināt kapitālsabiedrību vai iegūt līdzdalību esošā kapitālsabiedrībā, ja īstenojas viens no šādiem kapitālsabiedrības pamatdarbības nosacījumiem:

1) tiek novērsta tirgus nepilnība — situācija, kad tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā;

2) publiskas personas kapitālsabiedrības vai publisku personu kontrolētas kapitālsabiedrības darbības rezultātā tiek radītas preces vai pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai;

3) tiek pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai;

4) tiek veicinātas inovācijas un eksportspējīgu preču un pakalpojumu radīšana

Publiska persona pirms kapitālsabiedrības dibināšanas vai līdzdalības iegūšanas esošā kapitālsabiedrībā veic paredzētās rīcības izvērtējumu, ietverot arī ekonomisko izvērtējumu, lai pamatotu, ka citādā veidā nav iespējams efektīvi sasniegt šā panta pirmajā daļā noteiktos mērķus. Veicot izvērtējumu, publiska persona konsultējas ar kompetentajām institūcijām konkurences aizsardzības jomā un komersantus pārstāvošām biedrībām vai nodibinājumiem, kā arī ievēro komercdarbības atbalsta kontroles jomu regulējošu normatīvo aktu prasības.

Administratīvais slogs (secinājumi):



### 3. CFLA informācija (prezentācija pielikumā)

2 veida atbalsts UD GBER 56.p.- atbalstu saņem pašvaldība (85 %) un 14.p. (pēc uzņēmuma lieluma 25-60%)- komersants. Pašvaldība 2.gadījumā ir starpnieks, var piedalīties atbalsta infrastruktūras sakārtošanā. Ēka gan pieder komersantam (risks- komersanti nav gatavi ieguldīt ēkā).

Riski- uzbūvētā infrastruktūra, ēka jāpārveido, kad notikusi izsole ( veikt izsoli, kad tikai būvniecība uzsākta. Kas segs izmaksas?- pašvaldība. Kā grāmatot?- )

LF padomes priekšsēdētājs Uldis Biķis- Latvijas Finieris darbojas Rīgā, reģionos un 4 valstīs. Dikti atšķirīga UD vide, Sadārdzinājums ļoti attur (grunts apmaiņa, pieslēgumi, garais process, arī būvvaldēs bieži liela kavēšanās, kas nav saprotama). Igaunijā svarīgi, cik liela investīcija no uzņēmēja, tik lielu summu teritorijas labiekārtošanai var saņemt pašvaldība. Lietuviešiem svarīgi izpētīt, kā darba devējs izturas pret darbiniekiem (algas līmenis, tualetes, darbinieku telpas, apdrošināšana), svarīgas vides prasības (paaugstinātas prasības, kas jāievēro attīrīšanai, bet šo sedza pati pašvaldība, LF izbūvēja)

*Kāpēc uzņēmumus vērtē pēc īpašnieka? - Jāvērtē un jāprofilē uzņēmumi, kas ražo primāros produktus citai ražošanai, kas veido klasterus utml.*

*Mums nekonkurē uzņēmumi, bet valsts iestādes savā starpā. Nevis veido noteikumus, kā darīt, bet kā nedarīt!*

*Programmas veido Rīgas reģionam nevis arī tiem, kuri tālāk no Rīgas (attālie laimīgi, ka jebkāds uzņēmējs investē un rada darba vietas)*

*Kontroles jautājumi. Mērķis un izpildījums. Piekasīšanās par sīkumiem, ja rezultāts tāds pats vai labāks (DI projekti, piem.), bet jāmaksā soda naudas. Atceļot, izsludinot no jauna,- reizēm ļoti liels sadārdzinājums pa šo laiku!*

4. LPIA sanāksme **Livānos 5.04.** (laba pārvaldība un mākslīgais intelekts) ; 4.04.LPIA paplašinātā valde- uzņēmēji un konkurence.
5. Dažādi jautājumi:
  - Meža dienu projektu idejas 2024.g.- 4 semināri katrā reģionā pa vienam. Pašvaldību meža apsaimniekošana. Gaidu pieteikumus līdz 15.03.
  - Atkritumu apsaimniekošanas darba grupa LPS 12.03. pl.10.00-12.30 (par datiem mērķu sasniegšanai)
  - 21.03. Publisko ūdeņu apsaimniekošana un rūpnieciskā zveja- nepieciešamās izmaiņas normatīvajos aktos (darba grupa ieinteresēto pašvaldību speciālistiem);
  - 22.03. Ulbrokas Pērlē konference par BNA projekta rezultātiem un ārvalstu pieredzes stāsti;
  - 22.03.Vēsturisko zemju NOSĒGUMA seminārs Bebreņē (Sēlija)
  - Tukuma piedāvājums- veidot kolēģu darba grupiņu un izvērtēt pašvaldību struktūru optimizēšanas veidus, paņēmienus (VARAM vadlīnijas absolūti nepalīdz)

### **Reģionu attīstība. Zeme kā resurss. Uzņēmēju un pašvaldību sadarbība ekonomikas veicināšanai.**

#### **3.§**

ZM Lauku attīstības fondu atbalsta nodaļas vecākā eksperte **Andra Karlsonē** iepazīstina ar VRG stratēģiju kopsavilkumiem (3.prezentācija pielikumā). 33 VRG stratēģijas ir apstiprinātas. LEADER nav tikai projekti, tā ir arī diskusija un vienošanās, ko vēlas lauku iedzīvotāji. VRG aptauja. Pašvaldība sreds kā sadarbība spartnerus kopīgai rīcībai.

Ko nevar atrisināt stratēģiju ietvaros? – ļoti daudz problēmu uzskaitījums (apdzīvotība, ceļi, mobilitāte u.c.) KLP tur rūpi par lauku teritoriju, bet instruments ir tikai LEADER ar ierobežotu finansējumu ( 58,5 milj=7% no lauku naudas) 80% jau saņēmušas projektu ieviešanai, 20% būs vēlāk. 2 virzieni- UD un dzīves kvalitātei, viediem ciemiem, jauniešu iniciatīvām. Ir arī finansējums starpvalstu sadarbībai. Projektu iesniegšanas nosacījumi.

#### **4.§**

Zeme kā resurss.

- ALTUM Zemes fonda pārvaldes daļas vadītāja **Ina Alksne** (4.prezentācija pielikumā) Zemes fonds 2012.gada, 6 darbinieki (t.sk., 3 projekta vadītāji- Bauska, Gulbenē, Sigulda).

LZF- LIZ saglabāšana un ilgtspējīga izmantošana.

LIZ 88%, pļavas paliek arvien mazāk. Nezināmais- kūdrāju zemes.

Fondā 1430 īpašumi. Līderi šobrīd vidzemnieki. Pārņemti vairāki īpašumi (izmantotas pirkuma tiesības), lai zeme paliktu vietējiem. Prioritārā rinda ( pēdējais nomnieks, pierobežnieki, jaunie lauksaimnieki). Pārdod izolē: zeme.altum.lv

Reversā noma- palīgs grūtībās nonākušam lauksaimniekam.

Pirkuma tiesības izmanto, ja pircējs nav lauksaimnieks un ja darījuma cena neatbilst tirgus cenai.

Pašvaldību zemes komisiju darbību ar laiku jānodod LZF, kuram pienākums sadarboties ar konkrēto pašvaldību- jāizstrādā kārtība.

Sadarbība ar pašvaldībām ļoti nepieciešama. Apbūves zemes var izņemt laukā, ja kāds vēlas būvēties.

### 5.§

#### **Ekonomika. Zaļā vienošanās un atbalsta instrumenti uzņēmējiem.**

- EM Valsts sekretāra vietnieks tautsaimniecības jautājumos **Raivis Bremšmits** (5.prezentācija pielikumā). Jaunas iespējas- zaļais patēriņš, tikt veikala plauktos. EM prioritātes un finansējums.

*Īres nami* – mainīti nosacījumi, tagad programma pievilcīga.

LPS padomniece **Andra Feldmane**- atgādina daudzas regulas un direktīvas par zaļo vienošanos, t.sk., par SEG emisijām. Bankas finanses tikai zaļos projektus, ies caur taksonomijas izvērtēšanu. *Dati nav, ko salīdzināsim? Datus savietot nevar. Kā nofinansēsīm? Kurā brīdī būs jāziņo? Vai varēsīm apgūt finansējumu šo prasību dēļ?* Ar esošiem resursiem to izdarīt nevar! Latvijā ir augoša ekonomika, nevar salīdzināt ar Vāciju. Viss ir detaļās, ko vērtējam, ko sveram.

### 6.§

LIAA Klientu apkalpošanas nodaļas vadītāja **Ilga Maļina** par sadarbību ar pašvaldībām (6.prezentācija pielikumā). Investīciju departaments gaida vietu piedāvājumus, lai vieglāk mums piemeklēt investorus. Palīdz risināt elektrības pieslēgumu strīdus, infrastruktūras attīstības lietas u.c.

Atbalsta pasākumi.

LIAA pārstāvji ārvalstīs. Arī pārstāvniecības ir visā Latvijā.

Inovāciju motivējoši pasākumi

Business.gov.lv – pieejami visi LIAA pakalpojumi.

### 7.§

ALTUM Zemgales reģiona vadītājs **Armands Alksnis** par energoefektivitātes programmām (7.prezentācija pielikumā)

Finanšu līzingu izsniedz SEB, SWED, Citadele, Reģionālā investīciju banka (RIB)

### 8.§

*Kā Zaļā vienošanās kļuva par Zaļo kursu?*

- AS “Latvijas Finieris” padomes priekšsēdētājs, Latvijas Darba devēju konfederācijas padomes loceklis, Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes Goda doktors **Uldis Biķis** (8.prezentācija pielikumā)

Latvijas Finieris- akciju sabiedrība (pašu darbinieku sabiedrība)

Green Deal kļuva par kursu. Pazuda tulkojumā vai politiski apzināti?

Ko gribam panākt?- tas svarīgi. LF no 1998.gada runā par vidi. LVM Roberta Strīpnieka vadībā runā par ilgtspēju arī dikti sen. Par Zaļo vienošanos un klimatneitralitāti ir prieks, par esošo regulējumu- neizpratne.

Skaidrs, kāds ir Baltijas jūras valstu kurss- pāriet no fosilajiem uz dabīgajiem (koks ir vinnētājs).

ESD- vide, sabiedrība un regulējums.

ES ideja labai jāatstāj 30% (10% stingri aizliegumi, 20% ar dažādiem aprobežojumiem), 70% paliek saimniekošanai.atversmes tiesa par galvenās cirtes caurmēru (bijušas jau 3 tiesas sēdes pa 6 h katra), vēl būs sēdes. Katram iespēja iepazīties, debates kvalitatīvas.

Eiropas zaļā vienošanās- sarunas tēmas daudz!

Galvenais ir mainīties un nepazaudēt sevi!

Nosargāt jau sasniegto.

Meža nozare iegūst vienu eiro, bet saistītās nozares jau 5 -6 eiro (liela pievienotā vērtība), skandināvi jau 12eiro. Uz to mums jāiet.

Zemes ekonomiska izmantošana – pamatu pamats. Vidzemei *meža nozare dod 16-21%* (kā kuru gadu)  
Nodrošināt izaugsmi caur inovācijām.

Koks būvniecībā. LF no koka arī ražošanas ēkas- jau no 2007.gada. *Plānā koka ledusskapis Zābakos-*  
nevajag baidīties no inovācijām!

15 gadu laikā bērzam 40% krājas pieaugums (zinātnieku un nozares panākums)

Bērza saplāksnis 33 nozarēm (vairāk kā 1000 rūpnieciskie klienti)

Dabas skaitīšana. Vai katra teritorija zina, kurā vietā šie aizliegumi būs?

Sadarbībā un kopā varam attīstīt savu valsti!

Dati un patiesi lēmumi!

**Novada apskate:** Bauskas pils; Vairog EU; Kronis.

Videoieraksts LPS mājas lapā.

**Sanāksmi beidz** plkst. 17.50

Sanāksmes vadītājs

U.Fjodorovs

Protokolēja

S.Sproģe